

CENTRO DE CONSULTORÍA EMPRESARIAL
PLAN DE TRABAJO.
PROYECTO: Diseñar la estructura de un sistema de costos y control para la empresa CALZADO MARTHA AVELLO.
DEPENDENCIA: CENTRO DE CONSULTORÍA EMPRESARIAL USTA.

INFORMACIÓN GENERAL		
RESPONSABLES	Juan Carlos Cadena Consultor líder María Cecilia Morales Practicante CENTRO DE CONSULTORÍA EMPRESARIAL	
EMPRESA	Razón Social	AVELLO RODRIGUEZ MARTHA CECILIA – DIMADY SHOES
	NIT	63.505.943 – 8
	Representante legal	Martha Cecilia Avello Rodríguez
	Cédula de Ciudadanía	63.505.943
	Dirección	Calle 21 # 29 – 40 Bucaramanga
	Teléfono	6458869 – 3184428871
INTRODUCCION	Con el objetivo de satisfacer la necesidad de la empresa de calzado Martha Avello en el área contable, específicamente con los costos de producción de la misma, se realiza un proyecto para su estudio donde se incluirá un estudio de tiempos que proporcione indicadores de productividad para el control y mejora de la fábrica, además de la evaluación de la distribución de la planta. Anexo a lo anterior se le brindara asesoría a la empresa sobre el registro de su marca.	
OBJETIVO GENERAL	Diseñar la estructura de un sistema de costos por órdenes de producción para la empresa de calzado MARTHA AVELLO.	

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	1. Realizar diagramas de proceso para identificar las actividades que se realizan por operaciones y referencias representativas de zapatos en la fábrica. 2. Realizar una revisión de los registros de costos de producción de la empresa. 3. Realizar un estudio de tiempos para establecer tasas horarias de la estructura de costos. 4. Determinar los costos de materia prima, mano de obra y CIF de las operaciones de referencias priorizadas
JUSTIFICACION	La contabilidad de los costos es una herramienta importante para múltiples de las operaciones que se realizan dentro de la empresa. El sistema de costeo se encuentra estrechamente relacionado con la gerencia, ayudando a dicha dependencia con la formulación de metas y programas que se puedan plantear a futuro, además del control de la productividad de la producción para la toma de decisiones para mejoras continuas de la planta.
FASES DEL PROYECTO	1. Recopilación de la información disponible en la empresa sobre los procesos, costos, inventarios y ventas de la empresa, y determinar de los costos de la materia prima, mano de obra y CIF de la producción del calzo para el diseño de la estructura de costos por órdenes de producción. 2. Realizar una matriz de priorización de las referencias de calzado para determinar la más influyente en la empresa. 3. Documentar los procesos de fabricación de las referencias escogidas y realizar sus respectivos diagramas de operaciones del proceso para controlarlo y realizar la estandarización de los procesos. 4. Estudio de tiempos para determinar el tiempo estándar con el cual se determinar el costo de la mano de obra. 5. Determinar los elementos de costeo de materiales, mano de obra y CIF según el método seleccionado. 6. Realizar el procedimiento para llevar el control y mantenimiento del sistema de costeo
ENTREGABLES	1. Estudio de tiempos. 2. Plan de Costos por órdenes de producción.
DURACIÓN DEL PROYECTO	El proyecto tendrá una ejecución de 4 MESES HÁBILES a partir de la segunda semana del mes de diciembre de 2017. Se aclara que el tiempo de ejecución del presente proyecto contempla una suspensión durante el periodo comprendido entre el 18 de diciembre de 2017 y el 1 de Febrero de 2018, tiempo en el cual las partes se encuentran en

	receso.
--	---------